



Hoja de ruta: Manejo forestal sostenible comunitario – no maderables



Etapa 1 Preparación

La preparación busca comprender de manera integral el territorio, sus dinámicas socioecológicas, el marco legal aplicable, los actores involucrados y las opciones de financiamiento disponibles. En el caso del manejo forestal sostenible comunitario de productos forestales no maderables (PFNM), este proceso se enfoca en aquellos recursos del bosque distintos a la madera, como frutos, semillas, fibras, resinas, hojas, cortezas y otros productos aprovechados sin talar los árboles.



- Caracterice el territorio y el uso actual de los productos forestales no maderables (PFNM), identificando qué productos se aprovechan, quiénes los usan, con qué fines y bajo qué prácticas.
- Identifique conflictos, causas de degradación y vacíos de gobernanza, relacionados con el acceso, uso y manejo de los PFNM, incluyendo presiones externas y dinámicas internas del territorio.
- Revise la normativa vigente, los protocolos de aprovechamiento y los planes forestales aplicables a los PFNM, para asegurar la viabilidad legal y técnica de la SbN.
- Identifique los actores del territorio, sus roles, capacidades y relaciones, incluyendo comunidades, autoridades, organizaciones y otros usuarios de los recursos.

- Delimite área y especie de PFNM, verificando protocolos, POF y logística.
- Defina objetivos y metas que articulen conservación, economía y bienestar comunitario.
- Identifique de forma participativa beneficios y co-beneficios ambientales, sociales y culturales.
- Establezca mecanismos, figuras asociativas y reglas de participación y gobernanza local.



Etapa 2 Formulación

La formulación define el alcance de la SbN de manejo forestal sostenible comunitario de productos forestales no maderables (PFNM), delimitando el área de intervención y priorizando los productos a manejar, como frutos, semillas, fibras, resinas, hojas, cortezas u otros recursos del bosque. Este proceso establece de manera participativa los objetivos y co-beneficios esperados, y define las técnicas y alternativas de manejo, recolección, poscosecha y uso sostenible de los PFNM.



Etapa 3 Planificación

En esta fase se seleccionan las alternativas de manejo más adecuadas para los productos priorizados, se definen las capacidades técnicas requeridas y se diseñan los esquemas de recolección, manejo poscosecha y monitoreo participativo. Asimismo, se organizan las actividades, los recursos y los costos necesarios para asegurar un aprovechamiento sostenible que conserve el bosque y fortalezca los medios de vida comunitarios.



- Evalúe los riesgos y la viabilidad de las alternativas de manejo de los PFNM, considerando la disponibilidad del recurso, la regeneración natural, la presión de uso, los factores climáticos y la viabilidad social y económica del aprovechamiento.
- Defina perfiles, funciones y tiempos del equipo técnico y local.
- Diseñe arreglos de PFNM y requerimientos técnicos, empresariales y financieros.
- Defina variables, indicadores y métodos sencillos de monitoreo participativo.
- Programe comités, actividades, hitos y presupuesto para ejecutar la SbN.

- Formalice acuerdos de gobernanza, roles y compromisos entre actores.
- Organice recursos y ejecute labores de aprovechamiento y manejo de PFNM, de acuerdo con el protocolo de aprovechamiento.
- Implemente el monitoreo participativo según el protocolo acordado comunitariamente.
- Realice inspección, control y mantenimiento para conservar la funcionalidad de la SbN.



Etapa 4 Implementación

En esta fase se desarrollan las acciones de recolección, manejo y poscosecha de los PFNM priorizados (como frutos, semillas, fibras, resinas u hojas), conforme a los acuerdos comunitarios y los protocolos definidos. Asimismo, se organizan y aplican las actividades de mantenimiento y monitoreo participativo, asegurando el cumplimiento de los tiempos, los recursos y las responsabilidades acordadas, y garantizando un aprovechamiento sostenible que conserve el bosque y los medios de vida comunitarios.



Etapa 5 Seguimiento

En esta fase se hace seguimiento al estado del recurso, los volúmenes y métodos de recolección, la regeneración natural, el cumplimiento de los acuerdos comunitarios y los beneficios sociales, ambientales y económicos generados. A partir de esta información se identifican aprendizajes y se proponen ajustes oportunos que fortalecen la eficacia y la sostenibilidad del manejo forestal sostenible comunitario de PFNM en el territorio.



- Revise en terreno los avances y resultados del manejo de PFNM, analizando junto con la comunidad los cambios observados en el recurso, el ecosistema y el uso del territorio.
- Verifique el cumplimiento de los lineamientos técnicos y normativos, considerando el seguimiento de las autoridades ambientales y, cuando aplique, procesos de auditoría o certificación externa.
- Sistematice las lecciones aprendidas, identificando fortalezas, dificultades y oportunidades a partir de la experiencia práctica de recolección, manejo y poscosecha de los PFNM.
- Defina e implemente ajustes en las prácticas y acuerdos de manejo, corrigiendo fallas identificadas y promoviendo mejoras e innovación.

- Documente el comportamiento de los PFNM aprovechados, registrando información sobre regeneración natural, disponibilidad del recurso, temporadas de producción, volúmenes recolectados y señales de sobreuso o afectación.
- Analice las prácticas de manejo y recolección aplicadas, identificando cuáles han sido efectivas, cuáles han generado impactos negativos y cuáles requieren ajustes para reducir daños al recurso o mejorar la eficiencia.
- Revise los problemas sociales, organizativos y productivos identificados, como conflictos entre recolectores, dificultades en la distribución de beneficios, fallas en la poscosecha o limitaciones en la comercialización, a partir de reuniones comunitarias y registros de seguimiento.



Etapa 6 Aprendizaje

Este proceso se orienta a comprender cómo responden los recursos aprovechados, las prácticas de recolección, la organización comunitaria y los resultados productivos frente a las decisiones implementadas. A partir del análisis de problemas recurrentes —como la regeneración del recurso, los conflictos de uso, las limitaciones técnicas o económicas—, se fortalecen el manejo adaptativo y la innovación, permitiendo ajustar prácticas, mejorar acuerdos y formular nuevas iniciativas de SbN coherentes con las necesidades territoriales y socioambientales.