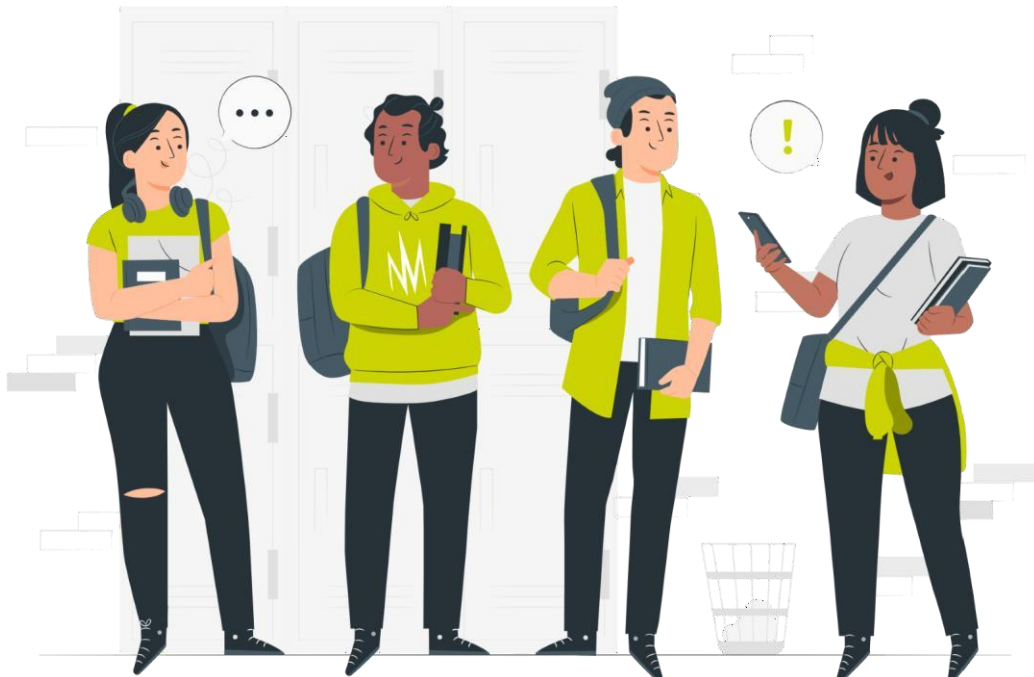




Lineamientos para acuerdos de gobernanza en proyectos de SbN



Bajo la premisa que la firma de un acuerdo en sí mismo no significa gobernanza, si constituye la **base fundamental para la legitimidad o licencia social de los proyectos** de SbN. Constituyen **un pacto entre los distintos actores interesados** para alcanzar un objetivo común, la manera de distribución de los beneficios y las formas y medios que se emplearán para el diseño e implementación de las soluciones. Son **documentos transparentes y accesibles** pactados de forma individual (ej. propietarios de predios) o colectiva (organizaciones sociales, juntas de acción comunal, gremios o sectores económicos, etc.), e incluyen información sobre el proyecto y los procedimientos de toma de decisión relacionados con la SbN.

Para proyectos de SbN existe una amplia gama de acuerdos, que pueden ir desde pactos, alianzas, convenios, acuerdos de voluntades, etc. Su naturaleza dependerá del enfoque del proyecto y del nivel de participación y articulación socio-institucional que se busca alcanzar.

Sin embargo, se recomienda un **mínimo de información** necesaria para estructurar un acuerdo, este debe contener:

1. La manifestación clara del alcance, metas, objetivos y beneficios que se esperan obtener con el desarrollo del proyecto
2. Información específica en cuanto al diseño de **alternativas de SbN** que se van a implementar (ubicación con coordenadas, área, tratamientos o intervenciones y recursos técnicos y financieros destinados)
3. Compromisos y responsabilidades detallados de cada una de las partes (roles y responsabilidades)
4. Las instancias y mecanismos acordados para la de toma de decisiones, comunicación, negociación y resolución de conflictos
5. Las estrategias de evaluación y seguimiento Duración del acuerdo



TIPOS DE ACUERDOS DE GOBERNANZA PARA SBN DE ECONOMÍAS PROPIAS Y CONOCIMIENTOS TRADICIONALES

Tipo de acuerdo	Descripción	Objetivo	Ejemplo o aplicación en economías propias y conocimientos tradicionales
Acuerdo de voluntades	Documento simple donde las partes manifiestan su intención de cooperar sin crear obligaciones legales estrictas.	Facilitar la colaboración inicial, definir principios básicos y expresar compromiso mutuo.	Acuerdo entre una comunidad indígena y una ONG para iniciar acciones conjuntas de fortalecimiento de prácticas tradicionales de cultivo agroecológico.
Convenio interinstitucional	Acuerdo formal entre entidades públicas, privadas o comunitarias para coordinar acciones, compartir recursos o asumir roles definidos.	Establecer responsabilidades claras entre instituciones y comunidades para implementar una Sbn.	Convenio entre la autoridad ambiental y una asociación artesanal para apoyar la recolección sostenible de fibras vegetales bajo lineamientos tradicionales.
Alianza estratégica	Acuerdo de cooperación a mediano o largo plazo entre dos o más actores para fortalecer capacidades, mercados o procesos comunitarios.	Generar sinergias, sumar capacidades y garantizar sostenibilidad técnica o financiera.	Alianza entre una comunidad afrodescendiente recolectora de productos forestales no maderables y una empresa social que los transforma y comercializa bajo comercio justo.
Acuerdo de co-manejo territorial	Mecanismo mediante el cual dos o más actores comparten responsabilidades en la gestión de un territorio o recurso natural.	Asegurar la conservación del territorio incorporando normas, prácticas y saberes propios.	Co-manejo entre resguardos indígenas y el gobierno local para la protección de humedales usados en la pesca tradicional.
Pacto comunitario	Acuerdo interno dentro de una comunidad para regular prácticas, uso de recursos, normas de convivencia o distribución de beneficios.	Fortalecer la gobernanza interna y asegurar el respeto por los sistemas normativos tradicionales.	Pacto para regular la extracción de plantas medicinales, definiendo períodos de cosecha y límites por familia según la tradición.
Contrato comercial con enfoque de comercio justo	Acuerdo formal que establece términos de compra, precios, cantidades y garantías para productores locales.	Asegurar ingresos justos y estables para iniciativas productivas basadas en conocimientos tradicionales.	Contrato entre una cooperativa de sabedores tradicionales de cacao y una chocolatería artesanal que compra a precio justo y respeta la trazabilidad cultural.
Memorando de entendimiento (MOU)	Documento no vinculante legalmente que define intenciones de colaboración y áreas de trabajo conjunto.	Formalizar acuerdos de colaboración flexible antes de un convenio más estructurado.	MOU entre una universidad y un cabildo indígena para apoyar el registro y fortalecimiento de conocimientos sobre tintes naturales.
Acuerdo de acceso y distribución de beneficios (ABS - CDB)	Mecanismo regulado por el Convenio de Diversidad Biológica para el acceso a recursos genéticos y saberes asociados.	Garantizar que el uso de conocimientos tradicionales y recursos naturales genere beneficios justos para la comunidad.	Acuerdo entre un centro de investigación y una comunidad indígena para investigar variedades nativas de plantas medicinales asegurando compensaciones económicas y no económicas.
Reglamento operativo comunitario	Documento interno que establece procedimientos, reglas y responsabilidades para la operación de un proyecto.	Ordenar, gestionar y dar continuidad interna a las actividades de la Sbn.	Reglamento para un emprendimiento de turismo comunitario que define turnos, tarifas, distribución de ingresos y protocolos culturales.
Acuerdo de salvaguardas socioculturales	Instrumento que protege derechos culturales, identidades, prácticas tradicionales y autonomía comunitaria.	Prevenir impactos negativos y asegurar que el proyecto respete los sistemas culturales propios.	Acuerdo para garantizar que cualquier intervención en territorios sagrados cuente con consulta previa interna y aprobación de autoridades tradicionales.

Fuentes bibliográficas

Chaffin, B., Garmestani, A., Gunderson, L., Harm, M., Angeler, D., Arnold, C., Cosens, B., Craig, R., Ruhl, J. & Allen, C. (2016). Transformative Environmental Governance. *Annual Review of Environment and Resources*. 41, 399-423

UICN (2020). Estándar global de la UICN para soluciones basadas en la naturaleza. UICN, Gland, Suiza. <https://doi.org/10.2305/IUCN.CH.2020.08.es>

Su, D., Wall, G., & Eagles, P.F.J. (2007). *Emerging Governance Approaches for Tourism in the Protected Areas of China*. *Environmental Management*, 39, 749-759.

Sarmiento Barletti, J. P. (2024). *Between Co-Management and Responsibilisation: Comparative Perspectives from Two Reservas Comunes in the Peruvian Amazon*. *Bulletin of Latin American Research*, 43(2), 104-119.

De Pourcq, K., Thomas, E., Arts, B., Vranckx, A., Léon-Sicard, T., & Van Damme, P. (2015). *Conflict in Protected Areas: Who Says Co-Management Does Not Work?* *PLOS ONE* 10(12): e0144943.

Forje, G. W., Awazi, N. P., & Kimengsi, J. N. (2022). *Ecotourism Governance in Sub-Saharan Africa: A Systematic Review*. *Environmental Research: Communications*, 4(4), 042002.

Hall, C. Michael (2011). *A typology of governance and its implications for tourism policy analysis*. *Journal of Sustainable Tourism*, 19(4-5), 437-457.

Sharing Power: Co-management as a polyvalent tool" (2004), AGTER / IIED / IUCN.

Desafíos de la gobernanza policéntrica para el ecoturismo en áreas protegidas: el caso del Santuario de Fauna y Flora Los Flamencos (Choles-Povea & Eslava-Rincón, 2023)
<https://revistas.flacsoandes.edu.ec/letrasverdes/article/view/5818/4583>

Estrategia de gobernanza para la promoción del turismo comunitario y de naturaleza en Guapi y Timbiquí (Cauca) — tesis de Maestría (J. Jaramillo Giraldo).
<https://www.studocu.com/co/document/universidad-internacional-de-la-rioja-en-colombia/ciencias-politica/estrategia-de-gobernanza-para-el-turismo-comunitario-en-guapi-y-timbiqui-trabajo-de-grado-maestria-en-gobierno/69923471>

La gobernanza turística como estrategia de planificación — documento PDF del repositorio institucional de la UTP (Universidad Tecnológica de Pereira) que cita y utiliza la tesis de Jaramillo como referencia de gobernanza turística. chrome-extension://efaidnbnmnnibpcajpcglclefindmkaj/https://repositorio.utp.edu.co/server/api/core/bitstreams/23db8fc6-5c84-4d96-adde-7c33f10a0876/content