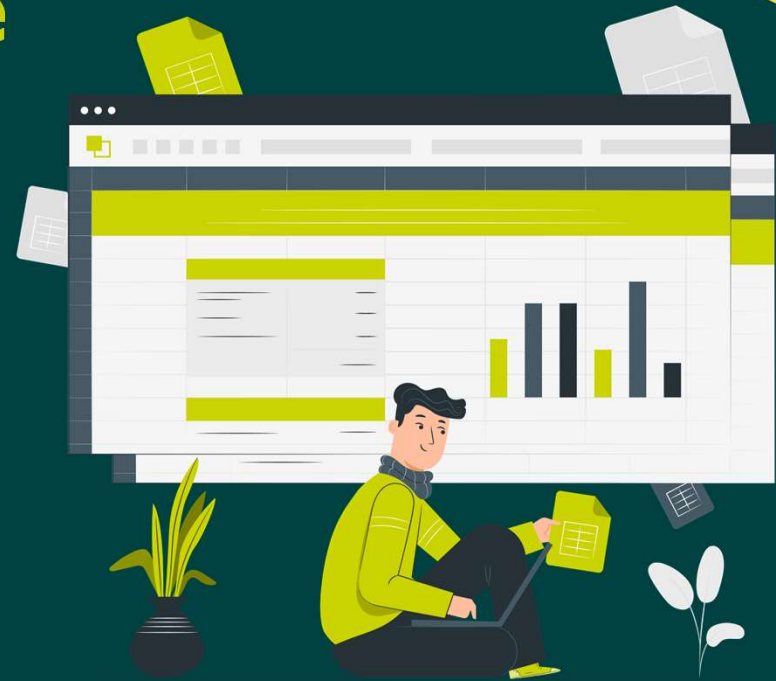


Lineamientos para el diseño del sistema de monitoreo y evaluación de proyectos de SbN

Huertos para seguridad alimentaria



The Nature Conservancy



¿Qué es el monitoreo y la evaluación?

El monitoreo y la evaluación deben considerarse como dos procesos complementarios cuyo objetivo final es analizar objetivamente la efectividad de las SbN para reducir su vulnerabilidad y aumentar su resiliencia y durabilidad. Sin embargo, es necesario destacar que cada uno tiene sus particularidades y momento de aplicación durante el ciclo de vida del proyecto:

> El **monitoreo** corresponde a una rutina de adquisición de información que permite hacer un seguimiento del progreso. Ayuda a confirmar que el progreso se está produciendo de acuerdo con el plan de acción.

> La **evaluación** se utiliza para valorar si un proyecto o actividad está cumpliendo los objetivos y desafíos planteados, si el diseño y la implementación son los adecuados, y si se utilizó la combinación correcta de estrategias y recursos para lograrlo.

¿Cómo se planea el monitoreo y la evaluación?

1

Inicia relacionando **los objetivos** de la SbN huertos para la seguridad alimentaria con las **metas** y planteando que se debe cumplir a **corto, mediano y largo plazo**. Posterior se identifican **los criterios** que se van a evaluar, así como **los indicadores y los cuantificadores** que a su vez permiten identificar el alcance de las metas.

1. Objetivos y metas iniciales de la SbN huertos para la seguridad alimentaria.

2. Caracterización diagnóstica de la SbN.

3. Tipo de intervenciones realizadas.

4. Localización del área intervenida (cartografía, fotografías).

5. Posición de la comunidad frente al proyecto.



Contenidos mínimos que se deben revisar para planear el monitoreo.

“ Los contenidos mínimos son fundamentales para poder plantear el monitoreo acorde a los objetivos iniciales, verificar cambios y poder realizar un correcto seguimiento. ”

¿Cómo se planea el monitoreo y la evaluación?

Objetivo del monitoreo

Debe estar alineado con el objetivo inicial del proyecto y con los **desafíos que aborda la SbN**, así mismo debe ser un **objetivo común** entre el investigador o coordinador del proyecto con la comunidad. Ya que el monitoreo debe ser participativo desde el inicio.

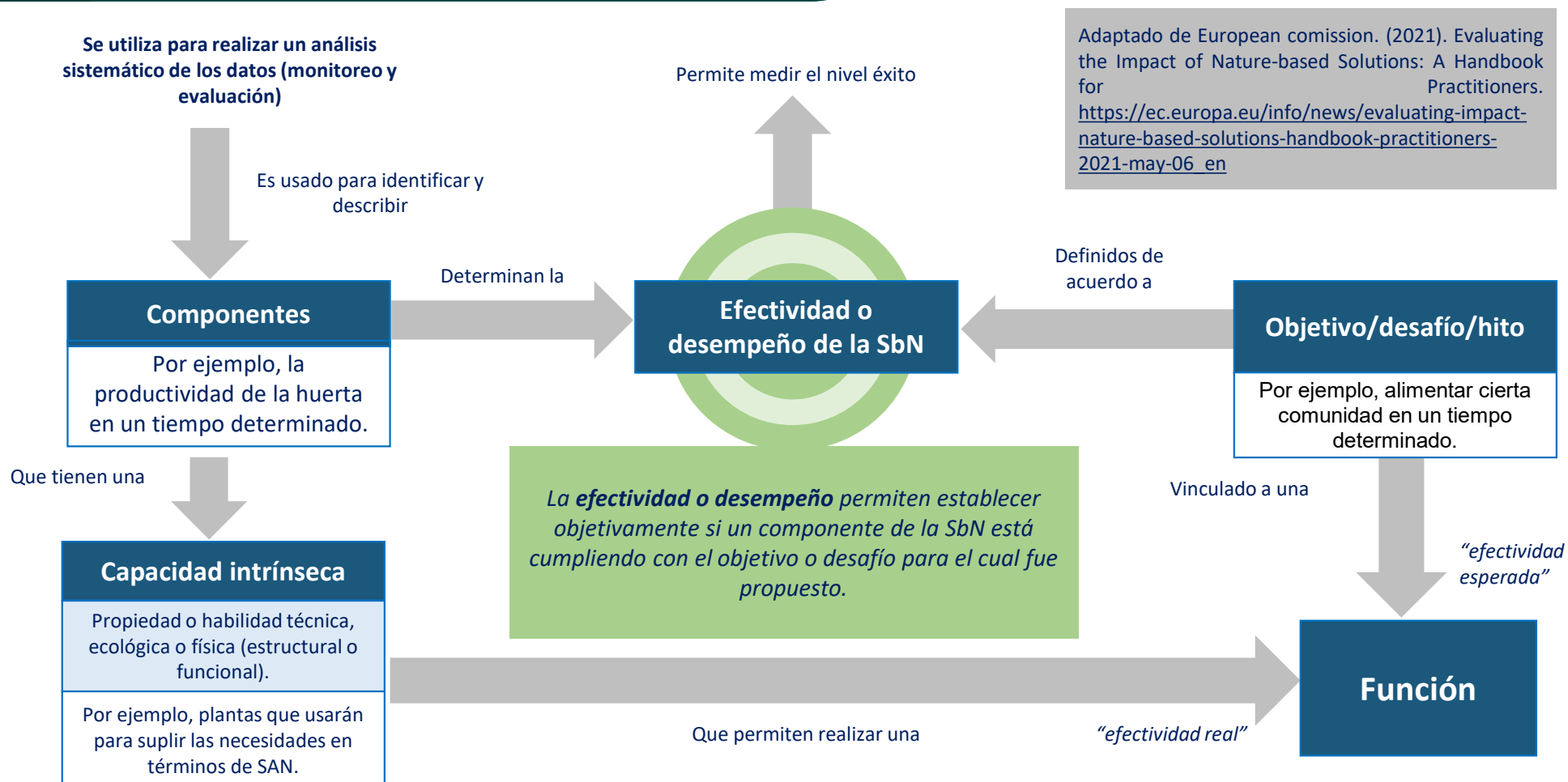
Sistema de referencia

Es un aspecto clave dentro de la etapa de planeación ya que orienta los **objetivos y metas** que se quieren alcanzar con la implementación de la SbN. Este debe permitir comparaciones posteriores con las áreas donde fue implementada la SbN.

Metas

Construir las metas requiere de intercambios recíprocos entre todos los actores para generar compromisos y sostenibilidad a largo plazo. Sirven para evaluar si se está cumpliendo el objetivo o si se deben realizar propuestas de ajustes. Deben tener una temporalidad a **corto, mediano y largo plazo**.

¿Qué es un indicador?



Ejemplo de indicadores para la SbN Huertos para la seguridad alimentaria

Criterios	Indicadores	Cuantificadores	Plazo			Definición del indicador
			C	M	L	
Ambiental	Diversidad de alimentos o grupos de alimentos.	Número o diversidad de alimentos en la huerta.	X	X	X	Aumento en la diversidad de alimentos con respecto a la situación inicial.
Social	Adecuación energética y nutricional.	Porcentaje nutricional de los alimentos implementados en la huerta.	X	X	X	Porcentaje de adecuación energética y nutricional con respecto a las recomendaciones nutricionales.
Fortalecimiento de capacidades	Participación en capacitaciones.	Número de personas que participan en capacitaciones.	X	X	X	La formación de las comunidades es importante sobre todo cuando se busca apropiación del proceso para su sostenibilidad a largo plazo.
Ambiental	Acceso a fuentes de agua.	Número de fuentes de agua.	X			El acceso a fuentes de agua es importante para el mantenimiento de los cultivos.

Ejemplo de metas para la SbN de Huertos para la seguridad alimentaria

No alcanzar los objetivos y metas del proyecto abre paso al **Manejo adaptativo**



Metas esperadas y relacionadas con el cumplimiento de los indicadores

Metas a corto plazo 0 a 1 año	Mediano plazo 2 a 5 años	Largo plazo 6 años en adelante
Aumento del 20 % en la diversidad de alimentos.	Aumento del 50 % de la situación inicial.	Aumento del 100 % de la situación inicial.
Aumento del 20 % de la adecuación energética y nutricional.	Aumento del 30 % de la situación inicial.	Aumento del 80 % de la situación inicial.
Aumento del 30 % de la participación en capacitaciones.	Aumento del 40 % de la participación en capacitaciones.	Aumento del 60 % de la participación en capacitaciones.
Aumento del 20 % en el acceso a fuentes de agua.	Aumento del 40 % de la situación inicial.	Aumento del 60 % de la situación inicial.

Elementos mínimos para la toma de datos

Debe ser sencilla económica, eficiente y replicable

Se debe dar de manera continua para poder evidenciar cambios, dejando información disponible a largo plazo

Se deben proponer variables respuesta fáciles de medir, así como indicadores de evaluación que se puedan medir a corto, mediano y largo plazo

Los indicadores deben poder reflejar umbrales que permitan una alerta temprana y deben ser viables, verificables y eficientes. Además de estar estrechamente relacionados con el objetivo

Debe existir una frecuencia o temporalidad de medición. La toma de datos se debe hacer de forma participativa con la comunidad, jóvenes y niños.

Al momento de implementar el monitoreo se deben establecer diseños de muestreo y formatos para la toma de datos, así como responsables de la toma de datos, sistematización y análisis.

¿Cada cuánto se realiza el monitoreo?

La temporalidad esta relacionada con el lapso de tiempo en el que se tienen que alcanzar las metas (**corto, mediano y largo plazo**). Estos plazos se determinan a partir de los aspectos ambientales y socioecológicos identificados en el diagnóstico y según las alternativas implementadas en la SbN huertos para la seguridad alimentaria.

Es importante resaltar los ajustes que pueden resultar de la toma de datos continua y que se verán reflejados en el etapa de manejo adaptativo.



Pasos y temporalidad para el diseño e implementación de un programa de monitoreo a procesos de restauración (Tomado de: Aguilar-Garavito et al., 2015)



¿Quién hace el monitoreo y la evaluación?



Se debe tener un equipo encargado del diseño e implementación del programa de monitoreo de la SbN donde se mide el éxito de las actividades implementadas de acuerdo a los objetivos y metas planteadas. El equipo deberá estar conformado por representantes de cada uno de los actores identificados durante la etapa de preparación, y también se debe contar con uno o más expertos en la SbN huertas para las seguridad alimentaria según la escala del proyecto.

Experta en SbN Huertas par la seguridad alimentaria

- Identifica los datos a tomar en campo.
- Establece los indicadores adecuados para monitorear la SbN.
- Capacita a la comunidad en la toma de datos.



Vocero de la comunidad

- Coordina las labores y ejercicios del monitoreo y evaluación.
- Organiza reuniones y recolección de datos periódicos con la comunidad.



Representante Institución gubernamental

- Asesora sobre la pertinencia de la SbN para el territorio o región.
- Talleres, charlas o capacitaciones sobre siembras, alternativas de compostaje y otros.



Representante ONG

- Comunica los resultados y aprendizajes del monitoreo y evaluación a todos los actores.
- Lidera espacios de discusión.



Referencias bibliográficas



- Aguilar-Garavito, M. y W. Ramírez (Eds.). (2015). Monitoreo a procesos de restauración ecológica, aplicado a ecosistemas terrestres. Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt. Bogotá D.C., Colombia.
- European comission. (2021). Evaluating the Impact of Nature-based Solutions: A Handbook for Practitioners. https://ec.europa.eu/info/news/evaluating-impact-nature-based-solutions-handbook-practitioners-2021-may-06_en
- Instituto Alexander von Humboldt. (2017). Propuesta de monitoreo comunitario a la restauración Mojana. <http://repository.humboldt.org.co/handle/20.500.11761/35300>
- Calle, Z., M. Carvajal y A. Giraldo. (2015). Monitoreo participativo e indicadores socioeconómicos de la restauración ecológica. Pp: 67. En: Aguilar-Garavito M. y W. Ramírez (Eds.). Monitoreo a procesos de restauración ecológica, aplicado a ecosistemas terrestres. Instituto de Investigación de Recursos Biológicos Alexander von Humboldt. Bogotá D.C., Colombia.